



# GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ DOBROGEA CENTRALĂ

## RAPORT DE EVALUARE FINAL

### 2014-2020

Str Decebal nr 35 Medgidia, 905600 jud Constanta  
str. 1 Decembrie nr 32, com Tortoman, jud Constanta  
e-mail: [galmedg@yahoo.com](mailto:galmedg@yahoo.com); mobil: 0762286145, 0723185714  
site: [www.galdc.ro](http://www.galdc.ro)



***AUTORIZAȚIE : 163/22.09.2016***

***COD INREGISTRARE FISCALĂ : 30437792***

***ELABORATOR : GRUPUL DE ACȚIUNE  
LOCALĂ DOBROGEA CENTRALĂ***

***NR : 102 / 27.08.2025***



## CUPRINS

| NR | DENUMIRE CAPITOL                                | PAGINA |
|----|-------------------------------------------------|--------|
| 1  | Rezumat                                         | 4      |
| 2  | Introducere                                     | 5      |
| 3  | Informații generale privind SDL                 | 6      |
| 4  | Cadrul de evaluare și metodologia               | 18     |
| 5  | Analiza de ansamblu a eficacității SDL          | 23     |
| 6  | Răspuns la întrebările de evaluare              | 25     |
| 7  | Factorii de succes și eșec în implementarea SDL | 32     |
| 8  | Concluzii și recomandări                        | 34     |



## 1. Rezumat

Programul LEADER al UE, cunoscut și sub numele de „Liaison entre actions de développement de l'économie rurale” (Legături între acțiuni pentru dezvoltarea economiei rurale), este inițiativa Uniunii Europene axată pe dezvoltarea rurală. Este o abordare condusă de comunitate care împuternicește actorii locali să modeleze dezvoltarea regiunilor lor prin intermediul Grupurilor de Acțiune Locală (GAL).

Grupul format din entități publice și private, dezvoltă și implementează strategia de dezvoltare locală, pe domenii privind dezvoltarea economică, incluziunea socială, calitatea vieții în mediul rural, sustenabilitatea mediului.

LEADER funcționează în Europa din 1991, aflat acum în a cincea perioadă de programare.

Este considerat o parte cheie a politicii de dezvoltare rurală a UE și un simbol al politicii europene pentru zonele rurale.

LEADER pune accentul pe participarea activă a populației locale la identificarea nevoilor, elaborarea strategiilor și implementarea proiectelor.

Grupuri de Acțiune Locală sunt parteneriate din zone geografice specifice, responsabile de dezvoltarea și implementarea strategiilor de dezvoltare locală.

LEADER sprijină strategii multisectoriale dezvoltate și administrate la nivel local, prin inițiative axate pe circuite scurte, tranziție energetică, cultură, turism și economia locală.

LEADER reprezintă o modalitate de dezvoltare a comunităților locale într-o manieră specifică, de jos în sus, adaptată nevoilor și priorităților acestora, transpuse în măsuri de finanțare descrise în Strategia de Dezvoltare Locală. La nivelul teritoriului programul LEADER sa bucurat de succes, populația, instituțiile private și publice din teritoriu au câpătat încredere în instituția GAL Dobrogea Centrală și în programul LEADER.

Impact : LEADER contribuie la creșterea viabilității economice și a calității vieții în teritoriul GAL.



## 2. Introducere

Evaluarea constă în examinarea rezultatelor acțiunilor, pentru a stabili dacă acestea se aliniază obiectivelor prestabilite în SDL.

Scopul raportului de evaluare este de a constata dacă obiectivele 2014-2020 propuse prin SDL GAL Dobrogea Centrală au fost atinse, de a analiza eficiența și eficacitatea implementării strategiei, și de a învăța din experiență pentru a îmbunătăți acțiunile viitoare.

Evaluarea se concentrează pe analiza rezultatelor, a procesului de implementare și pe impactul strategiei.

Învățarea din experiență ajută să facem intervențiile și mai eficace și să ne asumăm răspunderea în fața părților implicate în implementare SDL comparând realizările SDL cu obiectivele inițiale, utilizarea judicioasă a resurselor pentru obținerea rezultatelor.

- Verificarea atingerii obiectivelor:

Se evaluează dacă obiectivele SDL au fost atinse.

- Analiza eficienței și eficacității:

Raportul analizează modul în care resursele (financiare, umane, materiale) au fost utilizate și dacă rezultatele au fost obținute la costuri optime (eficiență). De asemenea, evaluează dacă obiectivele au fost atinse într-o manieră care a adus beneficii semnificative (eficacitate).

- Învățarea din experiență:

Raportul analizează punctele forte și punctele slabe ale SDL, atât în ceea ce privește implementarea, cât și conținutul. Aceste informații sunt folosite pentru a îmbunătăți strategii viitoare și pentru a asigura o mai bună planificare și implementare

- Asigurarea responsabilității:

Raportul ajută la asumarea responsabilității față de părțile interesate, prin analiza utilizării resurselor și a rezultatelor obținute.

- Sprijinirea luării deciziilor:

Rezultatele evaluării oferă informații utile pentru luarea deciziilor cu privire la acțiunile viitoare.



### 3. Informații generale privind SDL

#### 3.1 Informații despre GAL și activitatea GAL-ului

Programul LEADER se înscrie în dorința de schimbare a vieții economice și sociale din teritoriul GAL Dobrogea Centrală.

Nouă dimensiune economică și viziunea dezvoltării a fost concentrată pe proiecte inovative care au oferit o nouă evoluție și o nouă dinamică vieții rurale.

Prin aplicarea proiectelor inovante, a apărut în teritoriu un aer nou al schimbării

Parteneriatul GAL Dobrogea Centrala este constituit într-un teritoriu omogen din punct de vedere geografic, teritoriul face parte din spațiul rural al județului Constanța și Tulcea, peisajul rural dominant este reprezentat de mari suprafețe agricole presărat cu arii protejate localizate de-a lungul Dunării ceea ce îi conferă potențial major de dezvoltare.

Aria totală acoperită de strategie este de 1606.65 kmp, populația este de 37624 locuitori, densitatea este de 23.4 locuitori/kmp

GAL Dobrogea Centrală se află localizat în sud-estul României în partea de centru vest a județului Constanța și se continuă prin comuna Casimcea în sudul județului Tulcea.

Componenta teritoriului G.A.L Dobrogea Centrala

Comune din județul Constanta: Ciocarlia, Crucea, Horia, Mircea Voda, Pestera, Rasova, Saligny, Saraiu, Seimeni, Tortoman, Topalu, Garliciu, Ghindaresti, Aliman,

Din Județul Tulcea : Comuna Casimcea

Comunitățile partenere GAL sunt așezate la nord și sud de Canalul Dunăre-Marea Neagră, la vest se întind de-a lungul Dunării, la est se învecinează cu orașul Medgidia și alte comune ale județului, în partea de vest și nord teritoriul înconjoară orașele Cernavodă și Hârșova. Teritoriul este omogen din punct de vedere geografic deoarece comunitățile se unesc între ele prin granițe comune, relieful este podiș, teritoriul este omogen economic, principala activitate este agricultura, omogenitate socială se remarcă prin unitate în diversitatea etnică.

Teritoriul GAL Dobrogea Centrală se află din punct de vedere geomorfologic în Podișul Dobrogei de Sud – Est, Podișul Medgidiei și Valea Carasu. Podișul Dobrogei de Sud Est se continuă cu Podișul Casimcei, găzduiește localitățile situate de-a lungul Dunării și comuna Casimcea din județul Tulcea.

Clima temperat continentală cu ierni geroase și veri toride, solul cernoziom, profund, cu resurse serioase de apă freatică, dar la mare adâncime, teritoriul face parte din zona agro-climatică 1, caldă-secetoasă, care se caracterizează prin cele mai generoase resurse termice, media anuală fiind 11 grade C.

Fondul funciar după modul de folosință pe categorii (date INSSE) este din total: agricol 132.164 ha (ind C18/808) 81%, arabil 112.793 ha 69% din care: pășuni 17,22%, vii și pepiniere 2.9%, livezi 0,7%, și neagricol 19%. Din totalul suprafeței agricole 132.164 ha, 112.793 ha terenul arabil reprezintă 85%.

La nivelul teritoriului, populația stabilă ocupată este de 11568 locuitori (ind C5/808) și reprezintă un procent de 30.7% din totalul populației, rată șomajului la nivelul teritoriului este de 7,36% (ind C7/808) cu 3,5% procente mai mare decât rata șomajului la nivel național. Structura



ocupării forței de muncă (Ind C11/808): 11568 populație stabilă ocupată din care lucrează în agricultură 5729, în construcții 1301, în industrie 652, comerț 1404, 678 în servicii, jumătate din populația ocupată lucrează în afară teritoriului.

Principalele tipuri de activități economice identificate în zonă sunt cele legate de agricultură și comerț, în timp ce sectoarele de servicii și producție în domenii ne-agricole sunt foarte slab reprezentate.

Agricultura este principala ramură economică locală, există 9767 exploatații agricole (sursă INSSE). La elaborarea SDL sa constatat ca exploatațiile agricole se confruntă cu nivel redus de productivitate și calitate a produselor datorită subdotării tehnologice sau utilizării tehnologiei învechite. Agricultura înregistrează numeroase deficiențe de performanță și competitivitate.

Parteneriatul GAL Dobrogea Centrală este format din 18 parteneri cu următoarea compoziție: 4 instituții publice, 8 instituții private, 2 parohii și 4 ONG.

Ponderea partenerilor privați și ai societății civile este de 77.8 %, iar partenerii publici reprezintă 22.2 %

Sectorul public este reprezentat de 4 unități de învățământ; Școlile partenere sunt instituții reprezentative în comunitățile lor. Școlile partenere reprezintă interfața locală în relația individ comunitate. Școală îi confruntă pe tineri cu exigențele integrării sociale, reprezintă principalul indicator predictiv cu privire la calitatea conduitei socio-profesionale ca adult, școala este spațiul social specific în care se manifestă disfuncțiile și tensiunile societății și prin aceasta nodul central al prevenției acestora. Parteneriatul consideră școlile ca factor cheie în dezvoltarea comunității, școala favorizează progresul, stimulează curiozitatea intelectuală, capacitatea de adaptare, creativitatea și inovația. Educația constituie unul din cele mai puternice instrumente de care GAL Dobrogea Centrală are nevoie pentru a modela viitorul sau măcar pentru a ne orienta către un viitor dezirabil.

Din parteneriat fac parte două parohii ortodoxe. Colaborarea și cooperarea cu acestea în domeniul activităților sociale, culturale și educative are deja un istoric la nivelul teritoriului GAL Dobrogea Centrală spre folosul parteneriatului și membrilor comunității. La nivelul parteneriatului GAL Dobrogea Centrală, colaborarea cu biserica înseamnă înțelegerea facilă de către membrii comunităților a obiectivelor și priorităților SDL care ținesc spre o societate mai bună și un nivel de viață în acord cu normele Europene și internaționale.

Sectorul ONG este reprezentat de 4 asociații, Asociația Club Sportiv Horia, Asociația Culturală Ion Jalea Casimcea, Asociația de Mediu EcoCivic Medgidia și Comunitatea Rușilor Lipoveni.

Prezența asociației rușilor lipoveni este un exemplu de conviețuire armonioasă interetnică în teritoriu, alături de tătari, turci și romei.

Sectorul privat al parteneriatului este format din 8 entități reprezentante a diverselor sectoare economice.

Grupul de Acțiune Locală Dobrogea Centrală este responsabil de reușita implementării SDL Implementarea strategiei presupune: stabilirea obiectivelor anuale ale GAL alocarea resurselor (personal, procese și sisteme). Etapa de implementare implică disciplina membrilor organizației și loialitate din partea acestora. GAL a asigurat profesionist managementul prin gestionare, monitorizare, evaluare și control al implementării strategiei.

**Mecanismele de gestionare a strategiei** au presupus gestionarea operativă a conținutului, a prioritizării, a termenelor, a calității, a costurilor, a resurselor umane și a comunicării, utilizând:



### **Instrumente de gestionare a SDL**

Planul anual de activități elaborat pe baza calendarului de implementare; planul anual de evaluare a SDL; planul anual de achiziții, proceduri elaborate de GAL pentru achiziții, lansare apeluri, primirea și evaluarea cererilor de finanțare; proceduri de gestionare a cheltuielilor și întâlniri de analiza.

### **Mecanisme de monitorizarea și evaluarea a SDL**

Instrumentele de monitorizare utilizate: rapoartele de activitate intermediare; rapoartele de audit; rapoartele de evaluare; raport final de activitate; raport final de evaluare.

Progresul, eficiența și eficacitatea se măsoară prin intermediul indicatorilor de rezultat.

### **Controlul strategiei**

Controlul intern pentru implementarea SDL revine în responsabilitatea directă a GAL pe baza planului de activități. Desfășurarea activităților de control al SDL este realizat de către Consiliul Director. Anual au fost întocmite rapoarte care se prezintă Adunării Generale spre informare și aprobare.

Controlul extern al implementării SDL este efectuat de AFIR și AM pentru PNDR.

**Mecanismele de monitorizare pentru proiectele selectate** de GAL presupune un sistem de verificare a respectării calendarului de implementare a proiectului de către beneficiar prin vizite pe teren și verificarea conformității documentelor cererii de plată.

În regulamentul de organizare și funcționare a GAL sunt sarcini obligatorii, clare, concrete și esențiale

Structura organizatorică a GAL Dobrogea Centrală

1. Adunarea generală
2. Consiliul director
3. Cenzorul
4. Comitetul de selecție a proiectelor
5. Comisia de contestații
6. Aparatul administrativ: manager, expert tehnic, animator, responsabil financiar.

Grupul de Acțiune Locală Dobrogea Centrală are ca scop principal implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală prin: a) prioritizarea măsurilor în funcție de atingerea obiectivelor SDL; b) organizarea procedurii permanente sau după caz la termen a depunerii proiectelor; c) pregătirea și publicarea de cereri de propuneri de proiecte; d) lansarea apel pentru proiecte; e) animare promovare; e) sprijinirea depunătorilor de proiecte; f) primirea și evaluarea cererilor de finanțare; g) organizarea procedurii de selecție a proiectelor; h) informarea/notificarea beneficiarilor privind proiectele selectate și respinse; i) primirea și rezolvarea contestațiilor; j) stabilirea cunatumului contribuției; k) întocmirea raportului final de evaluare; l) prezentarea propunerilor către organismul responsabil pentru verificarea finală a eligibilității înainte de aprobare.

### **3.2. Scurtă descriere a SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv modificările de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a realocărilor financiare, bonusărilor etc.**

Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Dobrogea Centrală s-a bazat pe analiza SWOT locală care a generat următoarea listă de nevoi prioritare.

N1 Reducerea gradului de sărăcie a populației și creșterea nivelului de trai

N2 Necesitatea valorificării resurselor locale pentru crearea de noi locuri de muncă



- N3 Acțiuni prietenoase cu natură și protejarea responsabilă a mediului
- N4 Necesitatea unui management întinerit și antreprenoriat competitiv
- N5 Necesitatea diversificării activităților în agricultură, valorificarea oportunităților de dezvoltare și creșterea atractivității zonei
- N6 Îmbunătățirea competitivității prin rețehnologizare
- N7 Valorificarea resurselor naturale și a produselor secundare pentru obținerea energiei regenerabile
- N8 Atestarea calității produselor locale.
- N9 Creșterea numărului de forme de asociere și cooperare.
- N10 Necesitatea infrastructurii comerciale pentru practicarea unui marketing organizat
- N11 Necesitatea investițiilor în infrastructură socială, adaptată nevoilor comunității
- N12 Reducerea riscului de excluziune socială pentru categoriile vulnerabile.
- N13 Creșterea vizibilității valorilor culturale și reînvierea meșteșugurilor tradiționale ale minorităților
- N 14 Refacerea bazinului pomicol și legumicol.

Care urmau a fi ameliorate prin implementarea strategiei.

Măsurile propuse în strategie sau bazat pe abordarea integrată a nevoilor de dezvoltare locală, sprijinul fiind direcționat către diferite sectoare asigurând dezvoltarea mai multor domenii identificate ca prioritate la nivel local.

Obiectivele de dezvoltare estimate a fi atinse prin implementarea SDL sunt rezultatul soluționării nevoilor identificate în teritoriu și coincide cu obiectivele R1305/2013

O1. Favorizarea competitivității agriculturii

O2. Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice

O3. Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Obiectivele de dezvoltare locală au fost corelate cu prioritățile de dezvoltare locală și ale Reg 1305/2015:

P2) Creșterea viabilității fermelor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor.

P3) Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv a sectoarelor de prelucrare și comercializare a produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură

P5) Promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și rezistența la schimbările climatice în sectoarele agricol, alimentar și silvic

P6) Promovare incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale.

Măsurile propuse în SDL au alocări financiare stabilite pe baza nevoilor și priorităților identificate în urmă activităților de animare și consultare din teritoriu;

## **Descrierea masurilor:**

### **M1/6B Coeziunea socială în teritoriul GAL Dobrogea Centrală**

Măsura va sprijini realizarea de investiții sociale care vor deservi nevoile legate de existența infrastructurii și asistență pentru sănătate, educație, social a locuitorilor din teritoriul GAL.

Beneficiari



ONG-uri, autorități publice locale, asociațiile acestora, parteneriate formate din autorități publice locale și persoane juridice private, inclusiv asociații ale minorităților etnice din teritoriul GAL. GAL Dobrogea Centrală poate fi beneficiar pentru aceasta măsura în cazul în care nici un alt beneficiar nu și manifesta interesul.

### **M2/3A Înfățișarea sistemelor asociative pe teritoriul GAL Dobrogea Centrală**

Această măsură acordă sprijin financiar pentru a facilita asocierea/cooperarea/parteneriatul între actorii implicați în dezvoltarea locală, pentru crearea de sisteme asociative și rețele în vederea facilitării dezvoltării afacerilor, creșterea calității produselor, adaptare la cerințele pieței, implementarea unor soluții și tehnologii inovatoare, creșterea productivității, diversificare, îmbunătățirea competitivității și protejarea mediului

**Beneficiari**

Fermieri, microîntreprinderi și întreprinderi mici, sisteme asociative din teritoriul GAL Dobrogea Centrală.

### **M3/6B Energie verde pentru dezvoltare durabilă**

Această măsură acordă sprijin financiar pentru a facilita inovația în utilizarea resurselor energetice neconvenționale în teritoriul GAL Dobrogea Centrală, privind atingerea obiectivelor transversale climă și mediu.

**Beneficiari**

ONG-uri, autorități publice locale, asociațiile acestora, parteneriate formate din autorități publice locale și persoane juridice private, inclusiv asociații ale minorităților etnice din teritoriul GAL.

### **M4/2A,5D Creștere economică locală prin susținerea afacerilor din teritoriul GAL Dobrogea Centrală**

Măsura promovează investițiile care vor contribui la o mai mare productivitate, eficiență economică și de mediu, precum și o mai bună rezistență sau adaptare la schimbările climatice. Investițiile vor sprijini în mod direct procesele de restructurare în direcția unui model orientat spre dezvoltare durabilă în agricultură și sectorul agro-alimentar local.

Această măsură acordă sprijin financiar pentru a favoriza competitivitatea mediului de afaceri din teritoriul GAL Dobrogea Centrală în scopul promovării tehnologiilor inovatoare

**Beneficiari**

Fermieri, microîntreprinderi și întreprinderi mici, sisteme asociative din teritoriul GAL Dobrogea Centrală.

### **M5/2B,6A Atragerea, susținerea și menținerea tinerilor în teritoriul GAL Dobrogea Centrală**

Principalul scop al măsurii este acela de a promova crearea și dezvoltarea unor noi activități pe teritoriul GAL Dobrogea Centrală, pentru atragerea, menținerea tinerilor și reducerea migrației populației în spațial urban

**Beneficiari**



Toți beneficiarii trebuie să fie tineri definiți în conformitate cu Regulamentul 1305/2013 art 2.1 (n), (să aibă vârstă sub 40 de ani la data depunerii cererii de finanțare și să se instaleze pentru prima dată ca și conducător al exploatației).

Persoana fizică înregistrată și autorizată în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 44/2008, cu modificările și completările ulterioare: individual și independent, ca persoană fizică autorizată; ca întreprinzător titular al unei întreprinderi individuale; ca întreprinzător titular al unei întreprinderi familiale;

Asociat unic și administrator al unei societăți cu răspundere limitată – SRL, înființată în baza Legii nr. 31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare;

### **M6/6B Integrarea minorităților din teritoriul GAL Dobrogea Centrală**

Măsura va sprijini realizarea de investiții și servicii sociale, economice și culturale care vor deservi nevoile legate de educație, interculturalitate, asistență economică și socială a minorităților din teritoriul GAL. Această măsură vizează crearea de noi locuri de muncă.

**Beneficiari**

ONG-uri, autorități publice locale, asociațiile acestora, parteneriate formate din autorități publice locale și persoane juridice private, inclusiv asociații ale minorităților etnice din teritoriul GAL.

### **M7/3A Calitatea produselor agricole și alimentare.**

Calitatea și diversitatea producției agricole și alimentare, din teritoriul GAL Dobrogea Centrală reprezintă unul dintre punctele de atins în perioada de programare 2014-2020. Aceasta contribuie la valorificarea patrimoniului cultural și gastronomic actual pentru a păstra vii tradițiile și, în același timp, utilizarea de metode și materiale de producție noi.

**Beneficiari**

Fermieri, microîntreprinderi și întreprinderi mici, sisteme asociative din teritoriul GAL Dobrogea Centrală.

### **M8/6A Turism durabil și de recreere în teritoriul GAL**

Dezvoltarea agroturismului în comunele din Grupul de Acțiune Locală Dobrogea Centrală este un obiectiv de importanță strategică pentru politica locală și regională.

Propunerea acestei măsuri are la baza studiul „Influența turismului rural în dezvoltarea socio-economică a comunelor din cadrul Grupului de Acțiune Locală Dobrogea Centrală” realizat în anul 2015.

**Beneficiari**

Microîntreprinderi și întreprinderilor mici, fermieri sau membrii unei gospodării agricole.

### **M9/6A Sustinerea inițiativelor nonagricole**

Dezvoltarea activitatilor nonagricole în comunele din Grupul de Acțiune Locală Dobrogea Centrală este un obiectiv de important în politica locală și regională.

Conform analizei SWOT, a analizei nevoilor și a priorităților de dezvoltare, teritoriul nu oferă suficiente oportunități privind ocuparea în activități non-gricole, există un număr redus de întreprinderi iar acestea au o slabă diversificare a activităților.



## Beneficiari

Microîntreprinderi și întreprinderilor mici existente sau nou înființate, fermieri sau membrii unei gospodării agricole.

## Obiective, valoare initiala, valoare modificata dupa alocari si bonusari

| Masura                                                                                             | Obiective si prioritati | Obiectiv specific                                                                                                                                                                                  | Valoare initiala | Realocari, Modificari si bonusari |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|
| M1/6B Coeziunea socială în teritoriul GAL Dobrogea Centrală                                        | O3/P6                   | Ameliorarea calității vieții prin dezvoltarea și accesibilizarea serviciilor sociale, medicale și educationale                                                                                     | 258,315.2 eur    | 178.681.2 eur                     |
| M2/3A Înființarea sistemelor asociative pe teritoriul GAL Dobrogea Centrală                        | O1 / P3                 | Crearea sistemelor asociative în vederea creșterii randamentului în agricultură, adăugarea de plusvaloare produselor locale agricole și neagricole prin activități de prelucrare și comercializare | 132,686.37 eur   | 5,000.00eur                       |
| M3/6B Energie verde pentru dezvoltare durabilă                                                     | O3, O2 / P6             | Valorificarea potențialului resurselor naturale și a subproduselor pentru obținerea energiei în scopul dezvoltării locale durabile                                                                 | 258,315.2 eur    | 46,749.00 eur                     |
| M4/2A,5D Creștere economică locală prin susținerea afacerilor din teritoriul GAL Dobrogea Centrală | O1, O2 / P2, P3, P5     | Creșterea performanței economice a afacerilor din agricultura locală.                                                                                                                              | 387,150.47 eur   | 2,527,476.37 eur                  |
| M5/2B,6A Atragerea, susținerea și menținerea tinerilor în teritoriul GAL Dobrogea Centrală         | O1, O3 / P2             | Susținerea inițiativelor prin înființare de noi întreprinderi și crearea de noi locuri de muncă.                                                                                                   | 1,033,375.02 eur | 170,000.00 eur                    |
| M6/6B Integrarea minorităților din teritoriul GAL Dobrogea Centrală                                | O3 / P6                 | Promovarea incluziunii sociale, egalitatea deplină în drepturi și șanse de afirmare a identității, a diversității culturale în scopul recunoașterii valorilor 12omune.                             | 66,866.69 eur    | 5,000.00 eur                      |
| M7/3A Calitatea                                                                                    | O1 / P3                 | Îmbunătățirea competitivității                                                                                                                                                                     | 12,000.00 eur    | 5000.00 eur                       |



|                                                       |         |                                                                                                                                                                                     |               |              |
|-------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| produselor agricole și alimentare                     |         | producătorilor prin promovare pe piață a produselor locale.<br>Creșterea valorii adăugate a produselor agricole prin respectarea standardelor de calitate.                          |               |              |
| M8/6A Turism durabil și de recreere în teritoriul GAL | O3 / P6 | Dezvoltare dinamică a investițiilor existente, susținerea prioritară a noilor inițiative, dezvoltarea filierelor turistice, a fondului de mediu și valorizarea patrimoniului local. | 258,315.2 eur | 0.00         |
| total                                                 |         |                                                                                                                                                                                     | 2,407,024.15  | 2,937,906.57 |

## EURI

| Măsura                                     | Obiective si prioritati | Obiectiv specific                                                                                                                                 | Valoare initiala | Realocari, Modificari si bonusari |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|
| M9/6A Sustinerea initiativelor nonagricole | O3/P6                   | Dezvoltare dinamică a investițiilor existente, susținerea prioritară a noilor inițiative, a fondului de mediu și valorizarea patrimoniului local. | 162,600.69 eur   | 162,600.69 eur                    |

Toate măsurile au avut incluse obiectivele transversale mediu, climă și inovare, în ghiduri și fișe de evaluare au fost incluși itemi și criterii de evaluare specifici.

## Modificări SDL

### 2018 Modificare 1 - modificare complexa

#### Conform litera b.

Transferul indicatorului locuri de muncă de la măsura M5/2B,6A la măsura M4/2A,5D fără a se diminua numărul total al locurilor de muncă propuse inițial prin SDL. Astfel de la măsura M5/2B,6A au fost transferate 10 locuri de muncă la măsura M4/2A,5D prin adăugarea indicatorului 6A „facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă”.



#### **Conform litera c.**

##### **La măsura M1/6B:**

A fost suplimentată alocarea de la 258,315.2 euro la 286,453.00 euro prin transferul sumei de 28,137.8 euro de la masura M6/6B. (la masura M1/6B exista solicitare pentru doua proiecte: unul cu caracter social si altul pentru sustinerea serviciilor locale)

##### **La măsura M4/2A,5D**

A fost suplimentata valoare alocată pentru această măsură este de 387,450.47 euro la 1,180,825.72 **euro** prin transferul sumei de 793,375.25 de la masura M5/2B,6A. (la masura M5/2B,6A au fost contractati 12% din alocarea propusa in SDL in timp ce la M4/2A,5D au fost contractati peste 80% din alocare si exista solicitari pentru suma propusa in modificare)

##### **La măsura M5/2B,6A:**

Valoarea alocată pentru aceasta masura a fost de 1,033,375.02 euro si se diminueaza la 240,000.00 euro, din care 170,000.00 euro / P2 si 70,000.00 euro / P6, (la masura M5/2B,6A au fost contractati 12% din alocarea propusa in SDL).

##### **La Măsura M6/6B**

Alocarea financiară pentru această măsură a fost de 66,866.69 euro. Se diminueaza la 38,728.69 euro deoarece minoritatea etnica nu a gasit finantare pentru a sustine alocarea initial stabilita. In aceste conditii minoritatea etnica s-a orientat pentru un proiect de valoare mai mica.

#### **2019 Modificare 1 modificare complexă**

La măsura M4/2A,5D „Creștere economică locală prin susținerea afacerilor din teritoriul GAL Dobrogea Centrală” se majorează valoarea alocată cu suma de 145,316.2 euro. Suma totală alocată acestei măsuri prin modificarea propusă va fi de 1,326,141.69 euro repartizată in prioritatea P2 1,287,443.44 euro + P5 38,698.25 euro. In fapt majorarea se aplică la P2 cu suma de 145,316.2 euro adică de la 1,142,127.24 euro alocare initiala, la 1287443.44 euro.

Majorarea se realizează prin transferul următoarelor sume:

- 24,000.00 euro de la măsura M6/6B ,
- 58,316.20 euro de la măsura M8/6A
- 63,000.00 euro de la măsura M3/6B.

Total 145,316.20 euro.

Această majorare este necesară deoarece sunt doua proiecte eligibile și neselectate in valoare de 145,316.2 euro, in asteptare de la finalizarea ultimului apel aferent măsurii M4/2A,5D, de asemenea din teritoriu vin frecvent solicitări pentru susținerea acestui tip de investiții

#### **2020 Modificare 1 modificare complexă**

Având in vedere că in urma ultimului apel deschis pentru M4/2A.5D a fost contractată toată alocarea și există solicitări, se consideră că este necesar să se majoreze alocarea.

Astfel: la măsura M4/2A,5D „Creștere economică locală prin susținerea afacerilor din teritoriul GAL Dobrogea Centrală” se suplimentea valoarea alocată cu suma de 221,482.2 euro. Suma totală alocată acestei măsuri prin modificarea propusă va fi de 1.547.623.89 euro repartizată in prioritatea P2.



Majorarea se realizează prin transferul următoarelor sume:

- 148.566,2 euro de la măsura M3/6B,
- 2,916.00 euro de la măsura M8/6A
- 70,000.00 euro de la măsura M5/2B.6A.

Total 221,482.20 euro.

## **2020 modificare 2 modificare complexă**

Având în vedere ultimile apeluri deschise și consultările din teritoriu, este necesar să se aplice următoarele modificări.

La măsura **M1/6B Coeziune socială în teritoriul GAL Dobrogea Centrală** există solicitări pentru proiect cu caracter social, se suplimentează valoarea alocată cu suma de 90,000.00 euro  
Suma totală alocată acestei măsuri prin modificarea propusă va fi de 376,453.20 euro.

Majorarea se realizează prin transferul următoarelor sume:

- 90,000.00 euro de la măsura M2/3A, Înființarea sistemelor asociative pe teritoriul GAL Dobrogea Centrală.

La măsura **M 4/2A.5D Creștere economică locală prin susținerea afacerilor din teritoriul GAL Dobrogea Centrală** se suplimentează suma cu 251,498.06 euro astfel suma alocată pentru această măsură este 1.799.121.95 euro.

Majorarea se realizează prin transferul următoarelor sume:

- 7,000.00 euro de la măsura M7/3A Calitatea produselor agricole și alimentare
- 9,728,69 euro de la măsura M6/6B. Integrarea minorităților din teritoriul GAL Dobrogea Centrală,
- 197,083.00 euro de la măsura M8/6A, Turism durabil și de recreere în teritoriul GAL.
- 37,686.37 euro de la măsura M2/3A Înființarea sistemelor asociative pe teritoriul GAL Dobrogea Centrală.

## **2021 modificare 1 (modificare complexă)**

La măsura **M1/6B Coeziune socială în teritoriul GAL Dobrogea Centrală**

Suma totală alocată acestei măsuri este de 376,453.20 euro.

Prin rezilierea contractului C1920072S216321405857 încheiat de Comuna Horia rămâne disponibilă suma de 197,772.00 euro.

Deoarece nu au fost identificate în teritoriu solicitări pentru acest tip de alocare, specifică măsurii, pentru urgentarea implementării se propune transferarea sumei de 197,772.00 la măsura M4/2A.5D.

În acest fel valoarea alocată măsurii M1/6B rămâne de 178,681.20 euro. Diminuarea sumei nu afectează indicatorii propuși în SDL.

La măsura **M 4/2A.5D Creștere economică locală prin susținerea afacerilor din teritoriul GAL Dobrogea Centrală** se suplimentează suma 1,799,121.95 euro cu 197,772.00 euro care se realocă la prioritatea P2) Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor, astfel suma alocată pentru această măsură este 1.996.893,95 euro

Majorarea se realizează prin transferul sumei:

- 197.772 euro de la măsura M1/6B Coeziune socială în teritoriul GAL Dobrogea Centrală



### **2021 modificare 2 (modificare administrativa)**

Având in vedere notificarea Autoritatii de Management pentru PNDR nr 211351/08.07.2021 prin care GAL Dobrogea Centrala este notificat ca indeplineste conditiile pentru a primi o bonusare in valoare de 145.947,00 euro se va aplica modificarea documentelor specifice prin introducerea bonusului respectiv in masurile si anexele care constitue documentele specifice ale SDL GAL Dobrogea Centrala.

Astfel suma va fi distribuita dupa cum urmeaza:

- Masura M4/2A.5D: 116,947.00 euro care reprezinta 80,13 %
- Cheltuieli de functionare 29,000.00 euro care reprezinta 19.87%

### **2022 Modificare tranzitie (modificare legislativa)**

Asociatia GAL Dobrogea Centrala beneficiaza de suplimentarea alocarii financiare a SDL in conformitate cu notificarea nr: 201410/17.06.2022 si raportul privind distribuirea fondurilor aferente perioadei de tranzitie (FEADR+EURI) nr. 201178 din 08.06.2022, publicat pe site-ul MADR cu urmatoarele valori:

- 557,446.81 euro fonduri FEADR;
- 162,600.69 euro fonduri EURI.

Prin urmare este necesara modificarea SDL, respectiv actualizarea planului de finantare si actualizarea Cap.V Descrierea măsurilor din SDL, in conformitate cu Hotărârea AGA nr. 3./17.08. 2022.

Distribuirea alocării financiare este in conformitate cu decizia Consiliului Director, astfel:

- suma de 413,635.42 euro FEADR, in procent de 57.44% din valoarea totala a alocarii suplimentare obtinute si suma de 162,600.69 euro EURI in procent de 22.58% se distribuie către SM 19.2.
- suma de 143,811.39 euro, reprezentand un procent de 19.99% din valoarea totala se distribuie către SM 19.4.

Suma de 413,635.42 euro FEADR, aferenta SM 19.2, se va distribui catre masura GAL Dobrogea Centrala M4/2A.5D Creștere economică locală prin susținerea afacerilor din teritoriul GAL Dobrogea Centrală: componenta "2A"

**Buget alocat initial SDL 3,009,155.21 euro**

**Buget la momentul evaluării SDL 3,875,149.68 euro.**

**Plati totale efectuate SDL 3,751,066.26 euro**

**Eficacitate ridicata 96.79%**



### Indicatori specifici cantitativi, calitativi si de rezultat.

| Masura FEADR                                                                                           | Indicatori cantitativi                                                                                                                                                          | Indicatori calitativi                                              | De rezultat                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| M1/6B Coeziunea socială în teritoriul GAL Dobrogea Centrală                                            | Populatie neta care beneficiaza de infrastructura                                                                                                                               | Actiuni prietenoase cu mediu.<br>Utilizarea de produse locale      | 1000 persoane                                                                      |
| M2/3A Înființarea sistemelor asociative pe teritoriul GAL Dobrogea Centrală pentru dezvoltare durabilă | Nr de exploatații sprijinite<br>Nr de locuri de munca                                                                                                                           | Îmbunătățirea nivelului de cooperare                               | 1 + 1 loc de munca                                                                 |
| M3/6B Energie verde pentru dezvoltare durabilă                                                         | Populatie neta care beneficiaza de infrastructura îmbunătățita                                                                                                                  | Actiuni care utilizeaza materie prima locala                       | 1500 persoane                                                                      |
| M4/2A,5D Creștere economică locală prin susținerea afacerilor din teritoriul GAL Dobrogea Centrală     | 2A Numar de exploatații si nr de beneficiari sprijiniti<br>5D suprafata totala sau UMV<br>Conform Modificare 1/2018 litera b. au fost transferate indicatorul 6A de la M5/2B,6A | Caracterul inovant al propunerii.<br>Actiuni de protectia mediului | 166 mp / 29 UMV                                                                    |
| M5/2B,6A Atragerea, susținerea și menținerea tinerilor în teritoriul GAL Dobrogea Centrală             | 2B Numar de beneficiari sprijiniti / nr de exploatații agricole.<br>6A locuri de munca create                                                                                   | Actiuni de protectia mediului<br>Investitii integrate              | 15 / 12<br>Modificare 1/2018 litera b. a fost transferat indicatorul 6A la M4/2A5D |
| M6/6B Integrarea minorităților din teritoriul GAL Dobrogea Centrală                                    | Populatie neta care beneficiaza de servicii/infrastructura îmbunătățita<br>1 loc de munca                                                                                       | Cresterea vizibilitatii minoritatilor in teritoriu                 | 1900 persoane<br>1 loc de munca                                                    |
| M7/3A Calitatea produselor agricole și alimentare                                                      | Nr expolatații sprijinte pentru paricipare la sisteme de calitate, piete locale.                                                                                                | Produs local atestat                                               | 1                                                                                  |
| M8/6A Turism durabil și de recreere în teritoriul GAL                                                  | Locuri de muncă create cu norma intreaga.                                                                                                                                       | 1) Utilizarea produselor locale in agroturism.                     | 1                                                                                  |



|  |  |                                                              |  |
|--|--|--------------------------------------------------------------|--|
|  |  | 2) Utilizarea materialelor cu impact pozitiv asupra mediului |  |
|--|--|--------------------------------------------------------------|--|

| Masura EURI                                | Indicatori cantitativi                   | Indicatori calitativi                     | De rezultat                  |
|--------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------|
| M9/6A Sustinerea iniciativelor nonagricole | Locuri de muncă create cu normă întreagă | Activitati care sprijina populatia locala | 1 loc de munca 2000 persoane |

În urmă analizei și a consultărilor între toți partenerii din teritoriu, pe baza analizei diagnostic și analizei SWOT, au fost stabilite 8 măsuri care au contribuit la rezolvarea unor nevoi identificate în teritoriu, la ameliorarea punctelor slabe și la îndeplinirea obiectivelor, priorităților, domeniilor de intervenție ale Uniunii Europene, a Strategiei Locale de Dezvoltare în perioada de programare 2014-2020.

#### 4. Cadrul de evaluare și metodologia

| TEMA DE EVALUARE<br>Favorizarea competitivității agriculturii         |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CRITERII DE EVALUARE                                                  | INTREBARI DE EVALUARE                                                                                   | INDICATORI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | METODOLOGIA DE COLECTARE DATE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Creșterea performanței economice a afacerilor din agricultura locală. | În ce măsură a contribuit SDL GALDC la atingerea obiectivului favorizarea competitivității agriculturii | <p>Nr de exploatatii care aplică tehnologii performante= 29 100%</p> <p>Nr de exploatatii sprijinite pentru achizitia de echipamente si imputuri performante = 29 100%</p> <p>Nr de exploatatii care au îmbunătățit calitatea produselor si preturi competitive = 29 100%</p> <p>Nr de beneficiari care au cel puțin nivel 3 de calificare in domeniul agricol = 29 100%</p> | <p><b>Metode</b></p> <p>Studiu date admistrative – (au fost studiate planul de afaceri, studiu de fezabilitate, oferte echipamente, documente calificare, dosare cereri de plata)</p> <p>Monitorizare proiecte</p> <p>Analiza cost beneficiu.</p> <p>Analiza comparativă.</p> <p>Vizită pe teren.</p> <p><b>Instrumente</b></p> <p>Fisa de evaluare.</p> <p>Chestionar</p> <p>Bugetul indicativ.</p> <p>Documente financiare</p> <p>Interviu</p> |



|                                                                       |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       | În ce măsură a contribuit SDL la atingerea obiectivului ameliorarea nivelului global de performanță al exploatației agricole                      | Nr de exploatații care au crescut cu peste 10% cifra de afaceri = 21<br>72.4%                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Metode</b><br>Studiu date administrative<br>Studiu de caz.<br>Monitorizare<br><b>Instrumente</b><br>Interviu<br>Documente financiare<br>Bilant anual.                                         |
|                                                                       | În ce măsură a contribuit SDL la Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în teritoriul GALDC | Nr de întreprinderi noi = 9<br>31.04%<br>Nr de exploatații care și-au marit dimensiunea = 11<br>37.93%                                                                                                                                                                                                                           | <b>Metoda</b><br>Studiu de caz<br>Monitorizare<br>Analiza comparativă<br>Vizita pe teren<br><b>Instrumente</b><br>Documente firmă și<br>Declarații APIA<br>Interviu                              |
|                                                                       | În ce măsură a contribuit SDL la promovarea tehnologiilor agricole inovatoare                                                                     | Nr de proiecte care aplică tehnologii inovatoare de marketing = 4<br>13,7%<br>Nr de proiecte care aplică tehnologii inovatoare în procesul de producție = 25<br>86%                                                                                                                                                              | <b>Metode</b><br>Studiu date administrative<br>Monitorizare proiecte<br>Analiza comparativă.<br>Vizita pe teren<br><b>Instrumente</b><br>Interviu<br>Doc de achiziții (softuri și echipamente)   |
| Valorificării resurselor locale pentru crearea de noi locuri de muncă | În ce măsură a contribuit SDL la valorificarea potențialului agricol                                                                              | Nr de fermieri care au adaptat structura culturilor la potențialul terenului = 29<br>100%<br>Nr de fermieri care au adaptat speciile și soiurile la condițiile locale = 29<br>100%<br>Nr de beneficiari care au creat noi locuri de muncă = 29<br>100%<br>Nr de beneficiari care au creat mai mult de un loc de muncă = 3<br>10% | <b>Metode</b><br>Studiu date administrative<br>Monitorizare proiecte<br>Analiza comparativă.<br>Vizita pe teren<br><b>Instrumente</b><br>Interviu<br>Chestionar.<br>Registrul evidența salariați |



| TEMA DE EVALUARE                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice.                                                           |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |
| CRITERII DE EVALUARE                                                                                                                                  | INTREBARI DE EVALUARE                                                                                                                                           | INDICATORI                                                                                                                              | METODOLOGIA DE COLECTARE DATE                                                                                                                                                                                  |
| Creșterea viabilității exploatațiilor a tipurilor de agricultură și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a mediului | În ce măsură a contribuit SDL GALDC la atingerea obiectivului Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice.       | Nr de exploatații care aplica tehnologii ecologice = 3<br>10%                                                                           | <b>Metode</b><br>Studiu date administrative – (au fost studiate fisele tehnologice, studiu de fezabilitate, oferte echipamente.<br>Monitorizare proiecte.<br>Vizita pe teren<br><b>Instrumente</b><br>Interviu |
|                                                                                                                                                       | În ce măsură a contribuit SDL la promovarea tehnologiilor agricole inovatoare                                                                                   | Nr de proiecte care aplică tehnologii inovatoare în procesul de producție = 25<br>86%                                                   | <b>Metode</b><br>Studiu date administrative<br>Monitorizare proiecte<br>Analiza comparativă.<br>Vizita pe teren<br><b>Instrumente</b><br>Interviu                                                              |
| Sustinerea acțiunilor prietenoase cu natura și protejarea responsabilă a mediului                                                                     | În ce măsură a contribuit SDL la sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și reziliență la schimbările climatice în sectorul agricol. | Nr de exploatații care aplica tehnologii prietenoase cu mediul = 29<br>100%<br>Nr de echipamente cu emisii reduse de carbon = 23<br>79% | <b>Metode</b><br>Studiu date administrative<br>Studiu de caz<br>Monitorizare proiecte<br>Vizita pe teren<br><b>Instrumente</b><br>Interviu<br>Doc de achiziții                                                 |
| Valorificarea potențialului resurselor naturale și a subproduselor pentru obținerea                                                                   | În ce măsură a contribuit SDL la obținerea energiei în scopul dezvoltării durabile.                                                                             | Numar de beneficiari care utilizeaza resurse regenerabile = 1<br>100%<br>Numar de persoane care                                         | <b>Metode</b><br>Studiu de caz<br>Monitorizare proiecte.<br>Studiu date                                                                                                                                        |



|                                                |  |                                                                                |                                                                                                 |
|------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| energiei în scopul dezvoltării locale durabile |  | beneficiaza de infrastructura = 2976 fata de 1500 estimat SDL<br>198% realizat | administrative (SF,PT)<br>Vizita pe teren<br><b>Instrumente</b><br>Interviu<br>Doc de achizitii |
|------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|

| TEMA DE EVALUARE                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă. |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                      |
| CRITERII DE EVALUARE                                                                                                                        | INTREBARI DE EVALUARE                                                                                                                                                                                     | INDICATORI                                                                                                                                                                                                     | METODOLOGIA DE COLECTARE DATE                                                                                                                                        |
| Dezvoltare teritoriala crearea și menținerea de locuri de muncă                                                                             | În ce măsură a contribuit SDL GALDC la atingerea obiectivului Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă. | Numar locuri de muncă tineri = 4.<br>Număr locuri de muncă nou create = 35.                                                                                                                                    | <b>Metode</b><br>Studiu date administrative<br>Studiu de caz<br>Monitorizare proiecte.<br>Vizita pe teren<br><b>Instrumente</b><br>Interviu<br>Documente de angajare |
| Ameliorarea calității vieții prin dezvoltarea și accesibilizarea serviciilor.                                                               | În ce măsură a contribuit SDL GALDC la atingerea obiectivului Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a comunităților rurale.                                                                   | Nr de proiecte in domeniul social contractate = 3<br>Nr de beneficiari care au finalizat proiecte = 2<br>66.66%<br>Nr de persoane beneficiare a serviciilor 8106 fata de 1000 estimat SDL.<br>810.6% realizat. | <b>Metode</b><br>Studiu date administrative<br>Studiu de caz<br>Monitorizare proiecte<br>Vizita pe teren<br><b>Instrumente</b><br>Interviu<br>Doc de achizitii       |
| Dezvoltare dinamică a investițiilor existente, susținerea prioritară a noilor inițiative, a fondului de mediu                               | În ce măsură a contribuit SDL la dezvoltare teritorială echilibrată a comunităților rurale prin susținerea noilor inițiative.                                                                             | Numar de actiuni noi sprijinite = 2<br>100%<br>Populatie care beneficiază de servicii medicale = 1785<br>Populatie care beneficiaza de servicii imbunătățite = 4886.                                           | <b>Metode</b><br>Studiu de caz<br>Monitorizare proiecte.<br>Studiu date administrative (SF,PT)<br>Vizita pe teren<br><b>Instrumente</b>                              |



|                                    |  |  |                              |
|------------------------------------|--|--|------------------------------|
| și valorizarea patrimoniului local |  |  | Interviu<br>Doc de achizitii |
|------------------------------------|--|--|------------------------------|

| TEMA DE EVALUARE                                                                                                      |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Asigurarea valorii adugate pe teritoriul GAL Dobrogea Centrala prin abordare LEADER.                                  |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                     |
| CRITERII DE EVALUARE                                                                                                  | INTREBARI DE EVALUARE                                                                                                     | INDICATORI                                                                                                                                                                                             | METODOLOGIA DE COLECTARE DATE                                                                                                       |
| Introducerea în teritoriu GAL a sistemelor, echipamentelor de producție performante si aplicarea inovării tehnologice | În ce măsură SDL GALDC a asigurat valoare adaugata prin introducerea echipamentelor de producție performante si inovare.  | Reducerea pierderilor cu pana la 50%<br>Reducerea duratei ciclurilor de productie cu 30%;<br>Cresterea productivitatii cu peste 20%;<br>Reducerea degradarii solului 50% prin reducerea nr de treceri. | <b>Metode</b><br>Studiu de caz.<br>Studiu comparativ<br>Vizita pe teren<br><b>Instrumente</b><br>Interviu<br>Inregistrari contabile |
| Creșterea procentului de persoane calificate si creșterea numărului de persoane angajate                              | În ce măsură SDL GALDC a asigurat valoare adaugata prin calificare si angajare.                                           | Criteriul de selectie – Nivelul de calificare minim 3<br>Criteriul de selectie – Infiintarea unui loc de muncă cu normă intreagă.                                                                      | <b>Metode</b><br>Analiza documentelor anexa la apeluri.<br><b>Instrumente</b><br>Documente angajare.<br>Documente studii.           |
| Creșterea accesului la infrastructură și servicii de asistență socială medicală de bună calitate.                     | În ce măsură SDL GALDC a asigurat valoare adaugata prin imbunatatirea infrastructurii si serviciilor sociale si medicale. | Număr de comunități cu infrastructură socială si medicală imbunătățită = 3<br>Număr de persoane care beneficiază de servicii = 9891 pers.                                                              | <b>Metode</b><br>Studiu de caz.<br>Studiu comparativ<br>Vizita pe teren<br><b>Instrumente</b><br>Interviu<br>.                      |
| Suținerea de investiții în active fizice în domeniul energiei regenerabile si ameliora consumul                       | În ce măsură SDL GALDC a asigurat valoare adaugată prin sustinerea utilizarii energiei regenerabile.                      | Număr de comunități care beneficiază de energie regenerabilă = 1<br>Număr de persoane care beneficiază de reducerea costurilor de energie =                                                            | <b>Metode</b><br>Studiu date administrative.<br>Studiu de caz.<br>Vizita pe teren<br><b>Instrumente</b>                             |



|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| public de energie.<br>Valorificarea<br>climatului natural<br>favorabil<br>producerii energiei<br>din surse<br>regenerabile.                                      |                                                                                                                                            | 2976 pers                                                                                                                                                                                                        | Interviu                                                                                                                                      |
| Promovarea<br>diversificării<br>activităților către<br>noi activități și<br>creșterea<br>calității serviciilor<br>furnizate către<br>populația din<br>teritoriu. | În ce măsură SDL GALDC a<br>asigurat valoare adăugată prin<br>sustinerea de activități noi<br>totodată creșterea calității<br>serviciilor. | Număr de comunități care<br>beneficiază de noi servicii<br>= 3<br>Număr de comunități care<br>beneficiază de medicină de<br>specialitate = 1<br>Număr de persoane care<br>beneficiază de servicii =<br>9891 pers | <b>Metode</b><br>Studiu date<br>administrative<br>Studiu de caz.<br>Analiza comparativă.<br><b>Instrumente</b><br>Interviu<br>Vizita pe teren |

## 5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL

### 5.1. Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL

| Măsurile SDL                                                                                                   | Buget alocat<br>initial euro<br>Componenta A<br>+ component B | Buget alocat la<br>momentul<br>evaluării euro | Plăți efectuate la<br>momentul<br>evaluării euro | Eficacitate<br>financiară<br>Plăți<br>efectuate /<br>buget initial |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| FEADR                                                                                                          |                                                               |                                               |                                                  |                                                                    |
| M1/6B Coeziunea socială<br>în teritoriul GAL<br>Dobrogea Centrală                                              | 258,315.20                                                    | 178,681.20                                    | 178,681.2                                        | 69.31%                                                             |
| M2/3A Înfăptuirea<br>sistemelor 23 asociative pe<br>teritoriul GAL Dobrogea<br>Centrală                        | 132,686.37                                                    | 5,000                                         | 0.00                                             | 0.00                                                               |
| M3/6B Energie verde<br>pentru dezvoltare durabilă                                                              | 258,315.2                                                     | 46,749                                        | 46,749                                           | 18.09%                                                             |
| M4/2A,5D Creștere<br>economică locală prin<br>susținerea afacerilor din<br>teritoriul GAL Dobrogea<br>Centrală | 387,150.47                                                    | 2,527,476.37                                  | 2,467,637.00                                     | 637.38%                                                            |
| M5/2B,6A Atragerea,<br>susținerea și menținerea                                                                | 1,033,375.02                                                  | 170,000.00                                    | 170.000                                          | 16.45%                                                             |



|                                                                     |              |              |              |         |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------|
| tinerilor în teritoriul GAL Dobrogea Centrală                       |              |              |              |         |
| M6/6B Integrarea minorităților din teritoriul GAL Dobrogea Centrală | 66,866.69    | 5000         | 0.00         | 0.00    |
| M7/3A Calitatea produselor agricole și alimentare                   | 12,000       | 5000         | 0.00         | 0.00    |
| M8/6A Turism durabil și de recreere în teritoriul GAL               | 258,315.2    | -            | -            | -       |
| TOTAL FEADR                                                         | 2,407,024.15 | 2,937,906.57 | 2,863,427.00 | 118.96% |
| MASURI EURI                                                         |              |              |              |         |
| M9/6A Sustinerea iniciativelor nonagricole                          |              | 162,600.69   | 110,686.00   | 68.07%  |
| Total general                                                       | 2,407,024.15 | 3,100,507.26 | 2,974,113.00 |         |

### FEADR Eficienta financiara ridicata 19.2

Valoare totala contractata 3,337,956 euro

Valoare totala platita 2,863,427.00 euro

Valoare total alocata 2,937,906.57 euro

Platile efectuate reprezinta 97.46 % din alocare financiara totala.

Valoare publica contractata 113 %

### EURI Eficienta financiara ridicata

Valoare totala contractata 162,600.69 euro

Valoare totala platita 110.686.00 euro

Valoare total alocata 162,600.69 euro

Platile efectuate reprezinta 68.07% din alocare financiara totala.

Valoare publica contractata 100%

### 5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție

| Domeniu de intervenție                                      | Indicatori propusi initial. | Indicatori realizati la momentul evaluării | Eficacitate |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------|-------------|
| 2A numar de exploatatii agricole                            | 14                          | 25                                         | 178 %       |
| 2B numar de beneficiari sprijiniti                          | 15                          | 15                                         | 100%        |
| 3A numar de explatatii agricole care primesc sprijin pentru | 1                           | 0                                          | 0           |



|                                                                            |                 |                |         |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|---------|
| participare la sisteme de calitate                                         |                 |                |         |
| 5D suprafața totală                                                        | 166 mp / 29 umv | 580.000 mp     | 349.59% |
| 6A număr de locuri de muncă                                                | 17              | 35             | 205.88% |
| 6B populație netă care beneficiază de servicii/infrastructură îmbunătățită | 2500 persoane   | 12867 persoane | 514.00% |
| SUPLIMENTAR                                                                |                 |                |         |
| 1A Cheltuielile publice totale                                             | 3,009,155.18    | 3,662,009.40   | 121.69% |

## 6. Răspuns la întrebările de evaluare.

| TEMA DE EVALUARE<br>Favorizarea competitivității agriculturii         |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CRITERII DE EVALUARE                                                  | INTREBARI DE EVALUARE                                                                                                        | INDICATORI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | RASPUNS LA INTREBARI DE EVALUARE.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Creșterea performanței economice a afacerilor din agricultura locală. | În ce măsură a contribuit SDL GALDC la atingerea obiectivului favorizarea competitivității agriculturii                      | <p>Nr de exploatații care aplică tehnologii performante = 29<br/>100%</p> <p>Nr. de exploatații sprijinite pentru achiziția de echipamente și imputuri performante = 29<br/>100%</p> <p>Nr de exploatații care au îmbunătățit calitatea produselor și prețuri competitive = 29<br/>100%</p> <p>Nr de beneficiari care au cel puțin nivel 3 de calificare în domeniul agricol = 29<br/>100%</p> | <p>Obținerea indicatorilor maximali în urma implementării SDL a dus la atingerea obiectului O1.</p> <p>Măsurile care asigură atingerea O1: precizează că acordă sprijin financiar pentru a favoriza competitivitatea mediului de afaceri din teritoriul GAL Dobrogea Centrală.</p> <p>Criteriile de selecție și evaluare propun selecția proiectelor care aplică tehnologii și achiziții de echipamente performante.</p> <p>Fise tehnologice asigură un nivel ridicat de calitate.</p> <p>Ghid și apel care condiționează necesitatea nivelului minim 3 de calificare în domeniu.</p> |
|                                                                       | În ce măsură a contribuit SDL la atingerea obiectivului ameliorarea nivelului global de performanță al exploatației agricole | <p>Nr de exploatații care au crescut cu peste 10% cifra de afaceri = 21<br/>72.4%</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>În fișele măsurilor sunt prezentate la capitolul 1.1 “Justificare și corelare cu analiza SWOT” prin care măsurile promovează investițiile care contribuie la o mai mare productivitate și eficiență economică.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



|  |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                      | <p>Prin criterii de selectie si determinarea de a achizitiona utilaje performante, dobandita prin sesiuni de animare si consiliere individuala, au fost achizitionate echipamente care sa asigure nivel crescut de productivitate.</p> <p>Toate exploatatii finantate au marit cifra de afaceri, majoritatea cu peste 10%, un procent de 27% au marit cu mai putin de 10% motivat de fluctuatia preturilor si structura culturilor.</p>                                                                                                                                                                              |
|  | În ce măsură a contribuit SDL la Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în teritoriul GALDC | Nr de intreprinderi noi = 9<br>31.04%<br>Nr de exploatații care si-au marit suprafata / dimensiunea economica = 11<br>37.93%                                         | <p>Prin implementarea proiectelor sa creat oportunitatea trecerii de la agricultor persoana fizica la intreprindere agricola.</p> <p>Un numar de 11 exploatatii si-au marit suprafata prin arendare de noi suprafete, deoarece au achizitionat prin proiect echipamente performante.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|  | În ce măsură a contribuit SDL la promovarea tehnologiilor agricole inovatoare                                                                     | Nr de proiecte care aplica tehnologii inovatoare de marketing = 4<br>13,7%<br>Nr de proiecte care aplica tehnologii inovatoare in procesul de productie = 25<br>86%. | <p>In fisele masurilor a fost precizata necesitatea de a aplica tehnologii inovante.</p> <p>Documentele de selectie au prevazut necesitatea indeplinirii criteriului care demonstreaza promovarea prin proiect a tehnologiilor inovatoare.</p> <p>25 intreprinderi reprezinta beneficiarii finantati prin masura M4/2A,5D deoarece masura a permis atragerea de sume mai mari care au facilitat achizitia de echipamente performante care asigura inovarea in procesul tehnologic.</p> <p>Beneficiarii masurii M5/2B,6A tineri fermieri, la care suma a fost limitata la maxim 50.000 euro, au achizitionat doar</p> |



|                                                                       |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | tractoare pentru care au coparticipat cu sume pana la 100%.<br>Acesti tineri au initiat marketing electronic, inovant la momentul respectiv in comunitate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Valorificării resurselor locale pentru crearea de noi locuri de muncă | În ce măsură a contribuit SDL la valorificarea potentialului agricol si crearea de noi locuri de munca. | Nr de fermieri care au adaptat structura culturilor la potentialul terenului = 29<br>100%<br>Nr de fermieri care au adaptat speciile si soiurile la conditiile locale = 29<br>100%<br>Nr de beneficiari care au creat noi locuri de muncă = 29<br>100%<br>Nr de beneficiari care au creat mai mult de un loc de muncă = 3<br>10%<br>Total 35 locuri de muncă nou create. | In fisele masurilor a fost precizată ca vor avea prioritate proiectele care creează locuri de muncă si care introduc specii noi în cultură.<br>Pachetul de accesare al măsurilor respecta fisa măsurii, criteriile de selectie si scorare.<br>Prin consiliere si animare solicitantii au inteles ca trebuie sa respecte prin studiul de fezabilitate si implementarea proiectului valorificare potentialului agricol local si să creeze locuri de muncă.<br>Prin implementare proiectelor au fost create 35 locuri de muncă. |

| <b>TEMA DE EVALUARE</b>                                                                                                           |                                                                                                                                                           |                                                               |                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice.</b>                                |                                                                                                                                                           |                                                               |                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>CRITERII DE EVALUARE</b>                                                                                                       | <b>INTREBARI DE EVALUARE</b>                                                                                                                              | <b>INDICATORI</b>                                             | <b>RASPUNS LA INTREBARI DE EVALUARE.</b>                                                                                                                                                                           |
| Creșterea viabilității exploatațiilor a tipurilor de agricultură și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării | În ce măsură a contribuit SDL GALDC la atingerea obiectivului Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice. | Nr de exploatații care aplică tehnologii ecologice = 3<br>10% | In teritoriu exista 3 exploatații care aplica tehnologii ecologice<br>Prin implementarea SDL acestia au fost incurajati sa depaseasca faza de conversie.<br>In fapt prin dotari suprafetele care aplica tehnologii |



|                                                                                     |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| durabile a mediului                                                                 |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                         | ecologice s-au marit in teritoriu GALDC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                     | În ce măsură a contribuit SDL la promovarea tehnologiilor agricole inovatoare                                                                                   | Nr de proiecte care aplică tehnologii inovatoare in procesul de productie = 25<br>86%                                                   | La elaborare SDL s-a constatat ca exista suprafete de teren degradate sau care se degradeaza prin unele lucrări agricole executate cu utilaje inechitate.<br>In fisele măsurilor a fost precizată necesitatea de a aplica tehnologii inovante care să ajute la refacerea terenurilor degradate si in acelasi timp sa ajute la protectia mediului prin reducerea numărului de treceri repetate pe aceiasi suprafata, Să reducă tasările prin executarea mai multor lucrari intr-o singura trecere. |
| Sustinerea acțiunilor prietenoase cu natura și protejarea responsabilă a mediului   | În ce măsură a contribuit SDL la sprijinirea tranziției către o economie cu emisii reduse de carbon și reziliență la schimbările climatice în sectorul agricol. | Nr de exploatații care aplică tehnologii prietenoase cu mediul = 29<br>100%<br>Nr de echipamente cu emisii reduse de carbon = 23<br>79% | In SDL si documentele de accesare a fost prevazută necesitatea ca solicitantul sa dovedeasca aplicarea de tehnologii prietenoase cu mediu si sa achizitioneze echipamente care asigură emisii reduse de carbon. Echipamentele cu emisii reduse de carbon reprezintă 79% din total achizitii si se refera la utilaje autopropulsate.                                                                                                                                                               |
| Valorificarea potențialului resurselor naturale și a subproduselor pentru obținerea | În ce măsură a contribuit SDL la obținerea energiei în scopul dezvoltării durabile.                                                                             | Numar de beneficiari care utilizeaza resurse regenerabile = 1<br>100%<br>Numar de persoane care                                         | Deoarece potentialul natural al zonei asigura 2300 de ore de stralucire a soarelui / an, SDL a dedicat o masura pentru sustinerea investitiilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |



|                                                |  |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| energiei în scopul dezvoltării locale durabile |  | beneficiaza de infrastructura = 2976 fata de 1500 estimat SDL 198% realizat | in energie regenerabila. O comunitate beneficiaza in urma implementarii SDL de un parc fotovoltaic care alimenteaza pompele de apa ce asigura alimentarea comunei. Populatia comunei de 2976 locuitori, beneficiaza de costuri reduse pentru aprovizionare cu apa. Campul fotovoltaic a inlocuit un motor termic cu generator care polua mediul prin consumul mare de combustibil fosil. |
|------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>TEMA DE EVALUARE</b><br><b>Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.</b> |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CRITERII DE EVALUARE</b>                                                                                                                                                   | <b>INTREBARI DE EVALUARE</b>                                                                                                                                                                              | <b>INDICATORI</b>                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>RASPUNS LA INTREBARI DE EVALUARE.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Dezvoltare teritoriala crearea și menținerea de locuri de muncă                                                                                                               | În ce măsură a contribuit SDL GALDC la atingerea obiectivului Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă. | Numar locuri de muncă nou create = 35.<br>Din care:<br>Număr locuri de muncă tineri = 4. Aplicantii la măsura dedicată tinerilor fermieri.<br>Alte 4 locuri de muncă au fost sustinute din bugetul de functionare.<br>Total GALDC a infiintat si mentinut 39 locuri de muncă. | Prin implementare SDL s-au creat si mentinut 39 locuri de munca.<br>35 sunt locuri de munca nou create prin finantarea proiectelor din SDL.<br>4 locuri de munca au fost mentiunte de la programarea anterioara pentru functionare GALDC.<br>Prin SDL au fost estimat a fi create 17 locuri de munca, s-au creat 35, unii beneficiari au infiintat mai multe locuri de muncă. |



|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ameliorarea calității vieții prin dezvoltarea și accesibilizarea serviciilor.                                                                    | În ce măsură a contribuit SDL GALDC la atingerea obiectivului<br>Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a comunitatilor rurale. | Nr de proiecte in domeniul social contractate = 3<br>Nr de beneficiari care au finalizat proiecte = 2<br>66.66%<br>Nr de persoane beneficiare a serviciilor 8106 fata de 1000 estimat SDL.<br>810.6% realizat. | Prin implementarea SDL un procent de 24% din populatie beneficiaza de servicii imbunatatite.<br>Fata de estimarea initiala din SDL de 3 % (1000 persoane)<br>Beneficiaza de servicii imbunatatite 24% (8106 persoane)                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Dezvoltare dinamică a investițiilor existente, susținerea prioritară a noilor inițiative, a fondului de mediu și valorizarea patrimoniului local | În ce măsură a contribuit SDL la dezvoltare teritoriala echilibrata a comunitatilor rurale prin sustinerea noilor initiative.              | Numar de actiuni noi sprijinite = 2<br>100%<br>Populatie care beneficiaza de servicii medicale = 1785<br>Populatie care beneficiaza de servicii imbunatatite = 4886.                                           | Fondurile EURI au creat o oportunitate suplimentara de a sustine dezvoltare echilibrata prin noi initiative. Astfel este sprijinita initiative de a pune in functie un cabinet medical de specialitate<br>Gastroenterologie, de care beneficiaza o comunitate cu 1785 de locuitori dar si comunitatile limitrofe.<br>Specializare medicala similara exista la peste 100km la Constanta.<br>SDL GALDC prin fonduri EURI a sustinut imbunatatirea serviciilor din alta comuna pentru o populatie de 4886 locuitori. |

| <b>TEMA DE EVALUARE</b>                                                                     |                                                                                                                 |                                                                                                                        |                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Asigurarea valorii adugate pe teritoriul GAL Dobrogea Centrala prin abordare LEADER.</b> |                                                                                                                 |                                                                                                                        |                                                                                                                                           |
| CRITERII DE EVALUARE                                                                        | INTREBARI DE EVALUARE                                                                                           | INDICATORI                                                                                                             | RASPUNS LA INTREBARI DE EVALUARE.                                                                                                         |
| Introducerea în teritoriu GAL a sistemelor, echipamentelor de producție performante si      | În ce măsură SDL GALDC a asigurat valoare adaugata prin introducerea echipamentelor de producție performante si | Reducerea pierderilor cu pana la 50%<br>Reducerea duratei ciclurilor de productie cu 30%;<br>Cresterea productivitatii | Valoarea adaugata consta in:<br>Implementarea proiectelor care au favorizat reducerea pierderilor in productie principala si secundara cu |



|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| aplicarea inovării tehnologice                                                                                                                               | inovare.                                                                                                                                | cu peste 20%;<br>Reducerea degradării solului 50% prin reducerea nr de treceri.                                                                       | 50% și creșterea productivității cu 20% prin utilizarea noilor echipamente cu randament sporit.<br>Existența în teritoriu a unor mașini agricole care asigură lucrări multiple într-un singur flux tehnologic a creat valoare adăugată prin reducerea duratei ciclului de producție cu 30%, și reducerea degradării solului cu 50%. |
| Creșterea procentului de persoane calificate și creșterea numărului de persoane angajate                                                                     | În ce măsură SDL GALDC a asigurat valoare adăugată prin calificare și angajare.                                                         | Criteriul de selecție – Nivelul de calificare minim 3<br>Criteriul de selecție – Înființarea unui loc de muncă cu norma întreaga.                     | Valoarea adăugată reprezintă creșterea nivelului de competență profesională prin condiția de accesare a finanțării cu calificare nivel 3<br>Valoarea adăugată este creșterea nivelului de ocupare prin condiția de accesare a finanțării cu obligativitatea creării a cel puțin un loc de muncă.                                    |
| Creșterea accesului la infrastructură și servicii de asistență socială medicală de bună calitate.<br>Diversificarea activităților către noi activități.      | În ce măsură SDL GALDC a asigurat valoare adăugată prin îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor sociale, medicale și diversificare | Număr de comunități cu infrastructură socială și medicală îmbunătățită = 4<br>Număr de persoane care beneficiază de servicii = 9891 pers.             | Valoarea adăugată constă în îmbunătățirea infrastructurii serviciilor sociale și medicale prin implementarea SDL măsura M1/6B și prin fondurile EURI măsura M9/6A a fost pentru 9891 persoane.                                                                                                                                      |
| Susținerea de investiții în active fizice în domeniul energiei regenerabile și ameliorarea consumului public de energie.<br>Valorificarea climatului natural | În ce măsură SDL GALDC a asigurat valoare adăugată prin susținerea utilizării energiei regenerabile.                                    | Număr de comunități care beneficiază de energie regenerabilă = 1<br>Număr de persoane care beneficiază de reducerea costurilor de energie = 2976 pers | Valoarea adăugată este alimentarea comunei cu surse neconvenționale de energie.<br>Valoarea adăugată reprezintă costuri reduse pentru aprovizionare cu apă pentru 2976 locuitori.<br>Valoarea adăugată reprezintă                                                                                                                   |



|                                                                |  |  |                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------|
| favorabil<br>producerii energiei<br>din surse<br>regenerabile. |  |  | reducerea poluării prin<br>înlocuire generatorului<br>termic cu campul<br>fotovoltaic |
|----------------------------------------------------------------|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------|

## 7. Factorii de succes și eșec în implementarea SDL

O strategie este un plan pe termen lung, de nivel înalt, destinat să atingă obiective majore care să schimbe fața unei țări, regiuni, zone mai mici subregionale, comunități.

Proiectele strategice trebuie să fie perfecte să lase multă satisfacție.

Finalizarea cu succes al unui proiect / strategii este măsurată prin realizarea obiectivelor, și încadrarea în bugete.

Realitatea spune că nu este neobișnuit ca proiectele să eșueze.

Factorii de succes în implementarea unei strategii includ o viziune clară, comunicare eficientă, implicarea angajaților, alocare adecvată de resurse, monitorizare constantă și flexibilitate pentru adaptare la schimbări. Eșecul apare adesea din cauza lipsei de angajament, planificare deficitară, comunicare neclară, rezistență la schimbare, lipsa de resurse sau monitorizare inadecvată.

### Factori de Succes:

#### Viziune și Obiective Clare

Obiectivele strategiei GAL Dobrogea Centrala au fost stabilite prin implicarea partenerilor, a comunităților, a administrațiilor ceea ce a dus la atingerea obiectivelor,

Implementarea strategiei este dinamică, a suferit modificări în anii de implementare obiectivele au rămas aceleași, modificările au urmărit păstrarea obiectivelor inițial stabilite.

Componenta parteneriatului și omogenitatea teritoriului au favorizat succesul strategiei.

Un succes real este păstrarea teritoriului în totalitate de la înființare, păstrarea parteneriatului și atragerea încă patru comune și noi parteneri.

Toți partenerii au fost implicați în procesul de modificare a SDL, modificările au asigurat succesul implementării strategiei și eficacității financiare.

#### Leadership Puternic și Angajat:

Un element de succes a fost și faptul că echipa GALDC a rămas aceeași, cu lider care sprijină activ implementarea, comunică continuu cu partenerii, comunitățile și instituțiile partenere.

Liderul și personalul GAL a fost preocupat continuu de implementarea procedurilor proprii a planului de acțiune, monitorizarea continuă a proiectelor.

#### Comunicare Deschisă și Transparentă:

O comunicare constantă și clară cu solicitanții, organizarea sesiunilor de animare, consilierea continuă a posibilor beneficiari.

Claritatea materialelor de promovare și accesare a fondurilor ținute pe grupuri de interes a permis ca unele dintre măsuri să depășească cu mult bugetul alocat inițial.

#### Implicarea Angajaților și Colaborare:

Organigrama a acoperit funcțiile necesare. Toți angajații GAL DC s-au implicat în toate activitățile specifice funcționării dar și a implementării SDL.

Au fost momente când programul de lucru a fost cu mult depășit prin acțiuni de voluntariat.

#### Alocarea Resurselor Adecvate:



Alocarea financiara pentru implementare SDL a fost mult prea mica comparativ cu nevoile teritoriului, concurenta a creat succesul in implementare.

Exemplul personal al celor care au accesat proiecte reprezinta o buna practica in teritoriu.

### **Flexibilitate și Adaptabilitate:**

Capacitatea de a modifica strategia în funcție de noile informații, de schimbările de pe piață sau de provocări neprevăzute este un factor cheie de succes.

Modificările aplicate au atins cea mai mare problema a teritoriului favorizarea competitivității și asigurarea performanței în agricultură.

Caracteristica principală a teritoriului este agricultura, GAL-ul a ținut micul fermier care utilizează în practică echipamente neperformante și învechite.

Succesul a constat că am transformat acești mici fermieri în întreprinderi cu putere economică, performante, am văzut satisfacția personală a acestora.

Vizibilitatea GALDC în regiune a crescut interesul unor instituții și persoane resursa să solicite sprijin pentru punerea în funcție în teritoriu a unui cabinet de medicină de specialitate Gastroenterologie, coordonat de un doctor în medicină.

De asemenea crearea unui câmp fotovoltaic la Casimcea pentru asigurarea cu apă potabilă a comunei.

De remarcat este faptul că foarte mulți tineri au renunțat la măsura dedicată tânărului fermier și au preferat să acceseze sprijin cu coparticipare dar cu alocare financiară mai mare pentru a achiziționa o gamă largă de echipamente cu productivitate mai mare și cu eficiență economică ridicată.

### **Factori de Eșec:**

#### **Alinierea strategiei:**

Este un factor de eșec dacă nu este întâmpinat la timp.

Pe parcursul implementării SDL GALDC s-a confruntat cu situații care au dus la modificări ale SDL inițial.

Exemplu: Proiect în valoare de peste 250,000 de euro pentru realizarea unei pensiuni agroturistice a fost reziliat în timpul implementării din cauza exploziei prețurilor pe piața materialelor de construcții față de proiectul tehnic.

Un alt proiect care viza realizarea unei cantine sociale în valoare de 199.000 euro a fost reziliat din aceleași motive referitoare la explozia prețurilor la materialele de construcții față de proiectul tehnic.

GALDC a realocat imediat sumele, dar noi le considerăm un eșec din cauze externe.

### **Rezistența la Schimbare:**

Teama de nou și nesiguranța sau lipsa înțelegerii beneficiilor a transformat în eșec intenția GALDC de a pune în funcție o cooperativă.

## **8. Concluzii și recomandări**

LEADER reprezintă o modalitate de dezvoltare a comunităților noastre într-o manieră specifică, de jos în sus, adaptată nevoilor și priorităților acestora, transpuse în măsuri de finanțare descrise



în Strategia de Dezvoltare Locală. Luând în considerare succesul la nivelul teritoriului, instituțiile private și publice din teritoriu au căpătat mare încredere în instituția GAL Dobrogea Centrală și în programul LEADER. Prin acțiuni conjugate în teritoriu a experților și animatorilor din cadrul GAL Dobrogea Centrală s-a făcut mai bine înțeleasă modalitatea de a accesa fonduri europene pentru dezvoltare rurală în perioada 2014-2020.

Extinderea teritoriului GAL Dobrogea Centrala cu 4 comune dovedeste notorietatea programului LEADER si a institutiei GAL.

Strategia 2014-2020 a favorizat cresterea performantei, nivelului de calificare, nivelul de ocupare, performanta tehnologica, protectia mediului, satisfactia personala, nivelul economic al comunitatilor, implicare participativa, calitatea vietii in comunitatile noastre.

Implementarea SDL sa confruntat cu provocari generate de schimbarea optiunilor potențialilor beneficiari de la perioada de proiectare a SDL la perioada de implementare, modificari economice generate de variații ale prețurilor, dinamica noutăților tehnologice.

Colaborarea foarte buna cu structurile judetene, regionale si nationale a contribuit la succesul implementarii SDL GAL Dobrogea Centrala.