**Capitol III Analiza SWOT**

|  |  |
| --- | --- |
| **TERITORIUL** | |
| **Puncte tari**  Spaţiu geografic compact şi omogen;  Teritoriul GAL este traversat de căi de comunicaţii: navale, rutiere şi feroviare; Coridorul 4, Autostrada A2, Canalul navigabil Dunăre – Marea Neagră şi graniţa directă cu Dunărea.  Suprafaţă arabilă 69% din total teritoriu şi 85% din total agricol.  Situri Natura 2000 - 50% din suprafaţă totală.  Peisaj natural atractiv şi mare diversitate de forme de relief.  Patrimoniu cultural bogat: situri arheologice, castre, conace, din epoca romană.  Climat temperat continental cu perioada de insolaţie mare, favorabil horticulturii.  Condiţii de practicare a turismului de agrement, a vânatului şi pescuitului în zonă.  Condiţii de dezvoltare a turismului prin valorificarea obiectivelor de patrimoniu natural şi cultural.  Facilitatea accesului la informaţii prin utilizarea internetului în bandă largă. | **Puncte slabe**  Podişul este acoperit cu roci calcaroase şi loess.  Scăderea conţinutului de humus datorită neutilizarii îngrăşămintelor naturale.  Lipsa irigaţiilor.  Degradarea solului prin folosirea utilajelor învechite.  Lipsa unor programe locale coerente cu efecte în estetizare, organizare a teritoriului şi protecţia mediului.  Lipsa valorificării resurselor naturale pentru producere de energie.  Slaba valorificare a patrimoniului arhitectural şi cultural.  Infrastructură de cazare slab dezvoltată, lipsa produsului turistic integrat şi a serviciilor suport.  Intervenţiile neautorizate, în special asupra obiectivelor de patrimoniu natural şi cultural.  Distrugerea antropică a siturilor naturale.  Neştiinţă şi nepăsarea autorităţilor, privind conservarea patrimoniului.  Lipsa infrastructurii destinate activităţilor de socializare. |
| **Oportunități**  Apropiere de litoral, municipiul Constanţa, municipiul Tulcea, municipiul Medgidia, oraşele Cernavodă, Hârşova.  Posibilităţi de dezvoltare a teritoriului, prin existenţa Grupului de Acţiune Locală  Facilitarea accesului la finanţare a micilor întreprinzători.  Posibilităţi de dezvoltare a zonelor sărace prin accesarea altor fondurilor europene şi a fondurilor finanţate de bugetul de stat.  Pieţe de desfacere pentru produsele agricole, mai ales produse proaspete pe litoral şi oraşe.  Piaţă de desfacerea a produselor agricole prin portul Constanţa.  Resurse naturale pentru producere de energie.  Potenţial de diminuare a efectelor schimbărilor climatice şi GES. | **Riscuri**  Dezastre naturale produse de fenomene climatice extreme.  Precipitații scăzute sub 400 mm/an.  Climat secetos, ierni geroase și uscate  Vânturi puternice și uscate în timpul verii.  Diferențe mari de temperatură între anotimpuri.  Efectul concurențial al spațiului urban  Cadrul legislativ incoerent.  Scăderea interesului operatorilor de turism față de destinatiile turistice locale si deficiențe în asigurarea valorificării eficiente a potențialului turistic. |
| **POPULAȚIA** | |
| **Puncte tari**  Număr mare de persoane care desfăşoară activităţi agricole.  Existenţa iniţiativei economice private la nivel local.  Forţă de muncă disponibilă.  Existenţa, la nivel local, a micilor meseriaşi autorizaţi.  Populaţie tânăra de înlocuire.  Populaţie multietnică cu convieţuire armonioasă.  Existenţa portorilor de tradiţii şi meşteşuguri ale minorităţilor. | **Puncte slabe**  Populaţia stabilă ocupată 30.7% din total.  Rată mare a şomajului peste media naţională.  50% din populaţia ocupată lucrează în afară teritoriului.  Soldul natural (- 27)  Rată de dependenţă ridicată 9%  80% din comunităţi cu IDUL sub 55.  Procent mare al persoanelor beneficiare de ajutor social.  Număr mare de persoane dependente de venitul minim garantat.  Declin demografic comparativ cu 2002.  Rată îmbătrânirii, sporul negativ şi migraţia accentuate.  Nivel scăzut de angajare a forţei de muncă în activităţi non-agricole.  Nivel scăzut al calităţii managementului.  Ponderea scăzută a şefilor de exploataţie tineri.  Identitate etnică fără vizibilitate  Dialog interetnic diminuat datorită prejudecăților |
| **Oportunități**  Schimbarea mentalităţii şi creşterea competenţei populaţiei rurale.  Beneficii în urma accesului la programe de pregătire profesională şi de calificare.  Posibilitatea diversificarii activităților.  Reîntinerirea generaţiei de agricultori.  Creșterea populației active prin facilitatea accesului la finanțare a antreprenorilor.  Promovarea, prin finanțări nerambursabile, a integrării tinerilor.  Stimularea revenirii persoanelor plecate în strainatate, prin dezvoltarea zonei.  Aportul de resurse finaciare adus de persoanele care muncesc în afara țării.  Interes în creștere în dezvoltarea afacerilor în mediul rural. | **Riscuri**  Migrarea populației tinere și calificate în alte țări.  Atractivitatea orașelor pentru populația locală prin prețul oferit forței de muncă.  Atractivitatea orașelor vecine pentru populația rurală prin oferta serviciilor.  Creșterea investiţiilor în orașele vecine atrage populația activă din teritoriu.  Îmbătrânirea populației din cauza migrării în urban a forței de muncă tinere.  Riscul apariției bolilor nutriționale pe fondul sărăciei.  Calamități naturale ce pot afecta populația locală deja sărăcită. |

|  |  |
| --- | --- |
| **ACTIVITĂȚI ECONOMICE** | |
| **Puncte tari**  Sectorul agricol bine reprezentat în zonă.  Tradiție in producerea fructelor și legumelor.  Sector de creștere a animalelor cu tradiție în zonă.  Resurse de patrimoniu bogate și variate.  Sector apicol dinamic.  Potențial turistic ridicat datorită patrimoniului natural și cultural al zonei.  Produse secundare locale pentru producere de energie. | **Puncte slabe**  Nivel redus de productivitate și competitivitate în agricultură.  Economia locală foarte slab diversificată  Număr mic de întreprinderi.  Utilizarea ineficientă a fondului funciar.  Tehnologizare redusă a agriculturii.  Slaba activitate de procesare a produselor.  Nivelul redus de asociativitate al micilor producatori agricoli.  Pondere mare a produselor agricole neprelucrate.  Lipsa cooperării pentru folosirea în comun a unor resurse.  Neutilizarea resurselor naturale și de patrimoniu.  Neutilizarea energiei din surse regenerabile în sectorul agricol.  Lipsa locurilor de muncă.  Slaba calitate a produselor.  Existența unei singure cooperative.  Lipsa facilităților de marketing organizat. |
| **Oportunități**  Posibilități de dezvoltare economică datorită localizării în apropierea unor piețe urbane.  Posibilități de certificare a mărcilor de origine.  Apetitul pieței interne pentru produse tradiționale.  Posibilitatea folosirii instrumentelor finaciare pentru finanțarea activităților.  Posibilități de dezvoltare economică prin accesarea surselor de finanțare nerambursabilă.  Existența programelor de dezvoltare a spiritului antreprenorial.  Existența turiștilor pe litoral care pot participa la programe tematice și de agrement în teritoriu.  Posibiltatea inițierii proiectelor de cooperare externă. | **Riscuri**  Monopolul firmelor puternic dezvoltate, la nivel local, pentru anumite produse sau servicii.  Competiție mondială / europeană, care poate duce la creșterea importurilor produselor agricole.  Scăderea puterii de cumpărarea a consumatorilor. Criza economică.  Dificultăți în obținerea certificatelor de mărci de origine și a produselor tradiționale datorită numărului redus de organisme de certificare.  Dificultăți în constituirea sistemelor asociative datorită legislației.  Accesarea incorectă a surselor de finanțare datorită unui număr mare de firme de consultanță slab pregatite.  Interes scăzut la sistemului bancar în finanțarea micilor întreprinzători și start-up. |
| **ORGANIZARE INSTITUȚIONALĂ ȘI SOCIALĂ** | |
| **Puncte tari**  Infrastructura edificiilor publice renovată.  Infrastructura educațională reabilitată și dotată.  Existența sistemului de alimentare cu apă.  Infrastructura rutieră locală acceptabilă.  Gestionarea rezidurilor și deșeurilor rurale centralizată.  Existența serviiciilor medicale.  Existența infrastructurii de internet în bandă largă.  Resursa umană din sistemul educațional calificată și implicată în viața comunităților.  Păstrarea tradițiilor și obiceiurilor străvechi.  Potențial etnografic ridicat.  Existența birourilor de asistență socială la primării. | **Puncte slabe**  Nivel redus de implicare a instituțiilor locale în activitățile sociale ale zonei din lipsa fondurilor.  Dispensare comunale slab dotate.  Lipsa infrastructurii serviciilor sociale.  Lipsa căminelor de bătrâni și a centrelor de copii rezidențiale.  Inexistența centrelor de zi multifuncționale  Lipsa facilităților de tip after-school și creșterea ratei de abandon.  Lipsa resurselor financiare necesare investiţiilor şi cofinanţării proiectelor sociale și culturale.  Lipsa întreprinderilor sociale.  Lipsa infrastructurii destinate activităților de socializare.  Lipsa infrastructurii specifice privind derularea mesteșugurilor tradiționale |
| **Oportunități**  Valorificarea tradițiilor și obiceiurilor din zonă prin accesarea de programe cu finanțare europeană.  Accesarea de finanțări nerambursabile pentru infrastructura socială.  Valorificarea sprijinului acordat prin progame comunitare pentru pregătirea resursei umane Valorificarea sprijinului acordat pentru pregătirea resursei umane în asistență socială.  Cadrul instituțional național și european de reglementare a producerii și utilizării energiei din surse regenerabile.  Sinergia dintre programele de dezvoltare. | **Riscuri**  Subfinanțarea investițiilor datorată inexistenței instituțiilor financiar bancare și costul ridicat al produselor de creditare  Pierderea în timp a tradițiilor și obiceiurilor locale din lipsa finanțărilor.  Riscul de excluziune socială a grupurilor vulnerabile din lipsa finanțărilor.  Dificultăți intampinate în accesarea fondurilor nerambusrabile datorită lipsei cunoștintelor în domeniu.  Frecvente schimbări legislative.  Scăderea bugetului local prin costuri mari ale consumului public de energie.  Intervenția dificilă în cazul urgențelor medicale datorită distanțelor.  Insuficiența sistemelor administrative de gestionare a zonelor Natura 2000. |

|  |  |
| --- | --- |
| **ELEMENTE SPECIFICE** | |
| **Puncte tari**  Existența unui număr foarte mare de fermieri.  Resurse naturale partajabile.  Condiții naturale favorabile pentru horticultură și zootehnie.  Existența tradiției în pomicultură, legumicultură și viticultură.  Dorința tinerilor de a se instala în teritoriu.  Dorința tinerilor de a desfășura activități agricole și neagricole.  Existența persoanelor active calificate prin diverse programe.  Existența unor intenții inovatoare în agro-turism și recreere.  Dorința unor persoane de a iniția proiecte pentru obținerea energiilor regenerabile. | **Puncte slabe**  Cooperare insuficientă între fermieri, procesatori, comercianți.  Lipsa legăturilor între nevoile practice și inovații.  Grad scăzut al conștientizării fermierilor asupra practicilor agricole ce reduc poluarea.  Agricultura neperformantă datorită echipamentelor învechite.  Lipsa infrastructurii de depozitare și ambalare.  Accesul scăzut la tehnologii noi, inclusiv privind resursele regenerabile și protejarea mediului.  Lipsa antreprenoriatului întinerit și competitiv.  Lipsa marketingului modern, susținut de produse de calitate.  Activități în teritoriu slab diversificate.  Număr redus al instalațiilor/echipamentelor pentru managementul gunoiului de grajd.  Lipsa promovării valorilor culturale a minorităților.  Lipsa interesului față de atestarea produsului local.  Lipsa structurilor de primire agroturistice. |
| **Oportunități**  Existența GAL și a programului LEADER pentru reducerea gradului de sărăcie și creșterea nivelului de trai.  Posibilitatea finanțării investițiilor în infrastructura socială adaptată nevoilor comunității.  Abordari noi în protejarea responsabilă a mediului și acțiunilor prietenoase cu natura.  Crearea de locuri de muncă și valorificarea resurselor locale prin finanțarea proiectelor.  Posibilitatea de a obține finanțări în avans.  Intensitatea sprijinului prin măsurile propuse de GAL.  Posibilitatea inițierii proiectelor integrate și  inovatoare propuse de Strategia GAL prin existența tehnologiilor prietenoase cu mediul | **Riscuri**  Costuri ridicate pentru producerea și utilizarea energiei din surse regenerabile.  Creșterea prețului energiei.  Pierderea legăturii dintre fermieri, procesatori, comercianți și noutățile tehnologice.  Costul ridicat al accesului în piețe al micilor producatori.  Interesul scăzut al marilor lanțuri comerciale pentru comercializarea produselor locale.  Interesul scăzut al operatorilor din turism în promovarea tradițiilor și obiceiurilor locale.  Acțiuni necorelate ale instituțiilor cu rol în susținerea etniilor în promovarea dialogului interetnic. |